

meso

“Transformation gestalten - Wie wir Unsicherheit als Spielraum nutzen können”

Keynote

Netzwerkanlass Perspektiven Wald 2024 – Unser Wald in der Welt von morgen

22.10.2024 INNOSpace Wabern, BE

Dr. Björn Müller



Transformation - Zeit für neue Antworten?



Gerölllawine im Misox 2024 / Samuel Golay

„Schweiz 2050“ / klimaschutz-schweiz.ch

Krise als Motor der Entwicklung



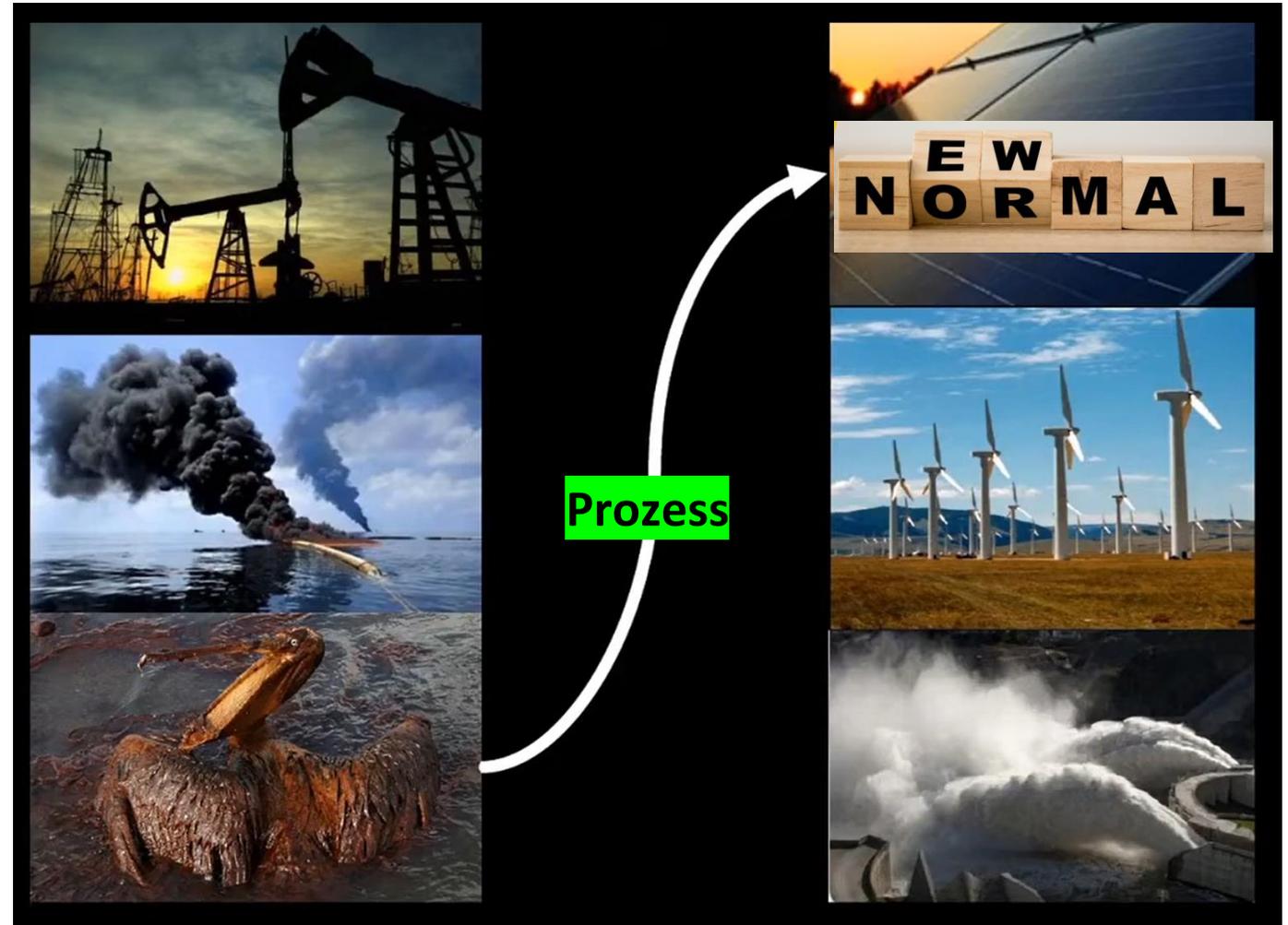
Isaac Quesada / Unsplash

“Krise ist ein produktiver Zustand. Man muss ihm nur den Beigeschmack der Katastrophe nehmen.”

Max Frisch

Transformation?

Transformation als **Aufgabe:**
ein gesellschaftlicher Lern-,
Erfahrungs- und
Aushandlungsprozess für gutes
Leben in planetaren Grenzen



Transformation gestalten

Komplexität verstehen

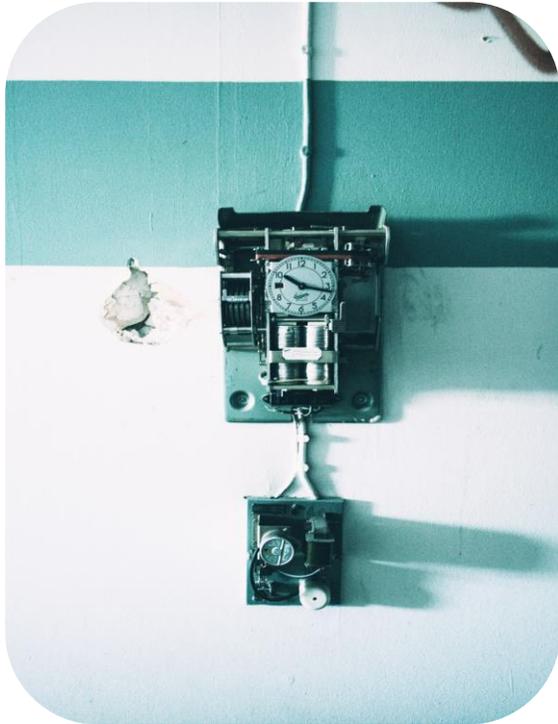
Spielraum nutzen & erweitern

Gemeinsam neue Wege gehen

Wandel kommunizieren



Komplexität verstehen: Klarheit ist gefragt



[Hans Eiskonen / Unsplash](#)

Puzzle?

„For every complex problem there is an answer that is clear, simple, and wrong”

HL Mencken

Klarheit!



[Daoudi Aissa / Unsplash](#)

Rätsel?

Komplexität verstehen: Geschichte überrascht



<https://www.bpb.de/mediathek/video/227991/vom-einlaeten-der-revolution/>

“Es war unvorstellbar.”

Zeitzeugen DDR 1989

Komplexität verstehen: Wie Veränderung wächst



Produkte,
Dienstleistungen, Geschäftsmodelle



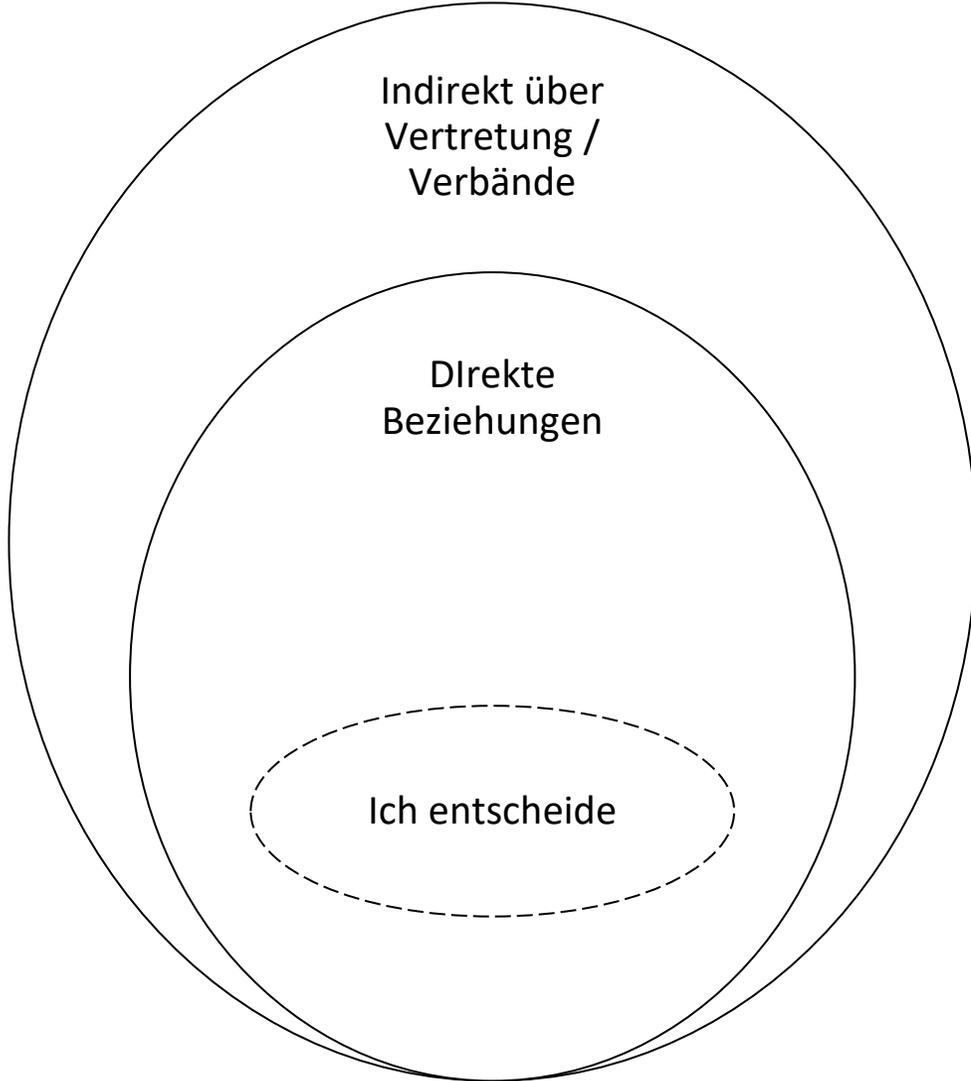
Geschichten,
Standards,
Gesetze
Anreize



Wissen
Selbstverständnis
Einstellungen
Verhalten

Beispiel: Vom Forstwirt zum (Moor-)Klimawirt

Kein Einfluss



Wie ist mein Wirkungskreis?

Spielraum nutzen & erweitern



Gemeinsam neue Wege gehen: An den Wurzeln anpacken

«Die Wirtschafts- und Forschungswelt sowie die Politik und Endnutzende sind dazu aufgerufen, zusammen durch

offene Innovation radikale Ideen zu entwickeln.»



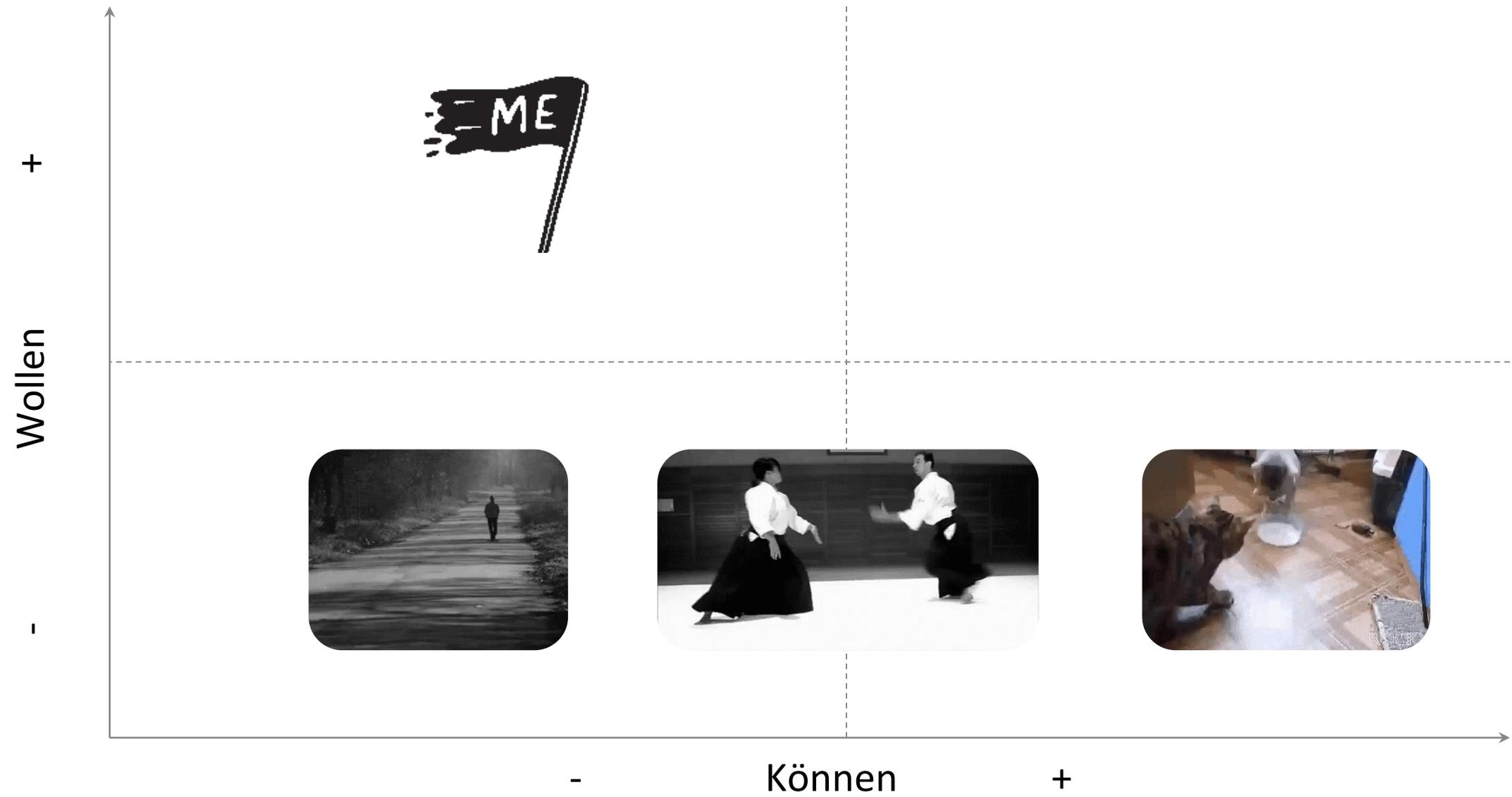
Innosuisse (2022). Mehrjahresprogramm 2025-2028 .

Gemeinsam neue Wege gehen: Mainstreaming!

Die Zukunft ist schon da,
sie ist nur ungleich verteilt

William Gibson

Gemeinsam neue Wege gehen: Alleine geht nichts!





Wo noch Buchen übrig sind, ist der Wald lichter geworden.

Wandel kommunizieren: Zukünfte sichtbar machen

Wandel kommunizieren:
Den Blick in die Vergangenheit wagen



Von Rudolf H. Boettcher - Eigenes Werk, CC BY-SA 4.0,
<https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=110838488>

“Wir buwen hoch und vest
Und sind dennoch frömde Gest”

Inschrift auf einem Haus im
Berner Oberland



Einsteins Sommerhaus

Wandel und Transformation



“Es knospt unter den Blättern.
Das nennen sie Herbst.”

Hilde Domin